

Verbale della Direzione Territoriale del 27 ottobre 2022

Il giorno giovedì 27 ottobre 2022, alle ore 18:00, in seconda convocazione, presso la sede CNA Ravenna – Viale Randi, 90 – 48121 Ravenna – Sala Bedeschi 1° piano e in videoconferenza, si è svolta la riunione della Direzione Territoriale per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno:

1. Approvazione verbale della seduta precedente;
2. comunicazioni del Presidente;
3. aggiornamento calendario attività;
4. verifica andamento Tesseramento, Servizi e Recupero Crediti al 30/09/2022;
5. verifica bilancio al 30/09/2022;
6. CNA Formazione E.R.: informazioni e valutazioni in merito a conferimento del ramo d'azienda di Ecipar Ravenna Srl e deliberazioni conseguenti;
7. deliberazioni in merito ad un aumento di capitale sociale di CNA Formazione E.R. Srl;
8. varie ed eventuali.

Su un totale di 31 componenti eletti, 21 risultano essere presenti (Antonioli Andrea, Baroncini Massimo, Bellini Claudia, Bernabei Sauro, Cirelli Nicolina Anna Maria, Giovanetti Emilia, Grillini Elisa, Guerra Laura, Iascio Monica, Leoni Matteo, Magnani Francesco, Montanari Omar, Monte Marcello, Panebarco Marianna, Parrini Roberto, Pasi Giuliano, Ponzi Katia, Pozzetto Rudi, Sillato Laura, Ugolini Deborah e Gaudenzi Roberta, collegata in videoconferenza), 7 assenti giustificati (Battistini Emiliano, Benati Bruno Alfonso, Camuffo Canzio, Coatti Francesca, Dalmonte Andrea, Naldoni Luca, Rosso Enrico) e 3 assenti ingiustificati (Dal Pozzo Gianluca, Di Stefano Fernando, Ranzi Marina). Sono presenti, inoltre, in qualità di invitati: Chiari Daniele e Saporetti Massimo, componenti del Collegio dei Revisori, e i Quadri componenti la Direzione Operativa.

Presiede la seduta il Presidente Matteo Leoni. Funge da Segretario il Direttore Massimo Mazzavillani.

Il Presidente dà inizio ai lavori ponendo in approvazione il verbale della seduta precedente, che viene approvato all'unanimità.

Il Presidente Leoni informa che è stato eletto il nuovo Presidente della Cassa Edile nella persona di Francesco Magnani, nostro Presidente di CNA Costruzioni e della CNA Comunale di Cervia. Un grandissimo risultato della nostra Associazione in quanto si tratta della prima volta che un imprenditore artigiano sia chiamato a Presidente della Cassa Edile di Ravenna, a tal proposito la Direzione esprime le congratulazioni a Magnani e gli augura buon lavoro.

Il Presidente prosegue informando la Direzione dell'avvio degli incontri della Presidenza Territoriale con i territori, il primo incontro si è tenuto con il gruppo dirigente dell'Area della Romagna Faentina il 20 ottobre. Il 25 ottobre si sono tenuti due eventi molto importanti per CNA Ravenna, il Premio Cambiamenti, che premia a livello provinciale start-up innovative per poi approdare al Premio Cambiamenti Nazionale e in seguito l'evento Eat to Meet, iniziativa che coinvolge gli imprenditori in uno speed date per conoscersi e fare rete.

Il Presidente prosegue poi invitando il Direttore Mazzavillani a comunicare l'aggiornamento relativo al calendario delle attività. Il Direttore pone l'attenzione sulla data del 9 novembre, giorno nel quale si terrà l'Assemblea Regionale di CNA Emilia Romagna. Segnala poi la data del 13 dicembre alle ore 18.00 presso la Darsena del Sale di Milano Marittima, dove è

organizzato un momento conviviale per dirigenti e dipendenti di CNA in vista del periodo natalizio.

Il Presidente affronta il 4° punto all'ordine riguardo la verifica degli andamenti di Tesseramento, Servizi e Recupero Crediti al 30/09/2022. In accordo con la Direzione si decide di affrontare contestualmente anche il 5° punto all'ordine del giorno riguardante la verifica del bilancio al 30/09/2022. Nel merito il Presidente passa la parola al Direttore Mazzavillani, il quale delinea innanzitutto l'andamento del tesseramento che al 30 settembre ha raggiunto il 95.95% del budget, ad oggi la percentuale è maggiore poiché il lavoro di ri-tesseramento procede alacramente.

L'andamento viene analizzato e dettagliato sia dal punto di vista dei Territori sia dal punto di vista di Mestieri e Unioni di Mestiere, evidenziando un particolare incremento nel settore Costruzioni, visti gli andamenti del settore. Rispetto al settembre 2021 si evidenziano +37 associati, il numero delle ditte attive (base del nostro potenziale) è di -33, dato in miglioramento nel confronto fatto a giugno 2022 rispetto a giugno 2021 e aggiunge che vi è ampio margine per il ri-tesseramento delle 64 ditte attive rimanenti e che anche in questo caso il dato rispetto a quello di settembre 2021 è in netto miglioramento. Nello stesso periodo infatti vi erano ancora da ri-tesserare 167 ditte attive e che il 2022, finora, ha visto +41 nuove iscrizioni rispetto al 30/09/2022. Per quanto riguarda CNA Cittadini vede uno scostamento positivo sull'anno precedente del +19,92% e l'obiettivo è ampiamente raggiungibile. CNA Pensionati vede una differenza di -49 tesserati sul totale del numero di pensionati 2022 su 2021. Il Direttore passa poi ad esporre i dati dell'andamento dei servizi, confermando quanto detto nella Direzione di luglio, durante la verifica degli andamenti al 30/06/2022. Diverse linee di servizio vedono un incremento riconsegnando, dove non ancora registrato, una concreta possibilità di superare anche il budget (ad esempio la fatturazione elettronica, buste paga o numero cedolini del +5%). Vi sono alcune linee di servizio, in particolare quello fiscale, che registrano un andamento negativo ma in miglioramento rispetto al passato.

Complessivamente sul volume dei servizi il trend è assolutamente positivo rispetto ad altri anni, sui volumi, e in più c'è anche una concentrazione di attività varie collegate ai servizi che generano un incremento dei ricavi.

Servizi Formativi (ECIPAR): a settembre sono stati raggiunti gli obiettivi soprattutto perché c'è stato il boom di assunzioni di apprendisti che hanno conseguentemente dovuto fare la formazione obbligatoria e lì i numeri sono stati molto importanti. Questo ha generato nei corsi e nelle persone formate un incremento che ha coperto i ritardi sulle approvazioni dell'UE e del Governo sull'FSE.

Andamento Recupero Crediti: l'incidenza sui ricavi è in riduzione del circa il 3% rispetto al settembre 2021. Al di là dei volumi assoluti, che in ogni caso migliorano, l'incidenza è passata dal 16.3% del 2021 al 13.7% del 2022.

Il Direttore passa quindi al punto 5 dell'ordine del giorno riguardante la Verifica del Bilancio al 30 settembre 2022. CNA Ravenna: sui ricavi si prevede un aumento sia rispetto al consuntivo 2021 sia rispetto al budget 2022. La differenza importante si denota dalla voce "Altri ricavi" grazie ai Progetti Europei, dove CNA è partner in diverse posizioni. Nell'insieme il totale dei ricavi da uno scostamento rispetto all'anno precedente del +7.9% e uno scostamento sul budget del +3.6%. In generale sui costi rimane tutto in linea con il budget 2022 con un Margine Operativo Lordo (MOL) che rimane pressoché in linea con il consuntivo 2021. Per quanto riguarda gli oneri e proventi finanziari si prevede un aumento

significativo dovuto all'ipotesi di distribuzione ai soci di parte degli utili accantonati a riserva straordinaria. Per quanto riguarda lo Stato Patrimoniale, si consolida il lavoro svolto durante gli anni.

Sedar CNA Servizi: il forecast riguardante i Ricavi si discosta in positivo del 2.94% rispetto al budget. Questo grazie a diverse attività tra le quali i libri paga, il servizio ambiente e sicurezza e l'accesso a bandi e leggi di incentivo. L'aumento dei ricavi, in un momento di congiuntura economica negativa, denota una risposta e un insieme di servizi utili alle imprese. Il margine operativo lordo (MOL) è in miglioramento sia rispetto al budget 2022 sia rispetto al consuntivo 2021 con uno scostamento rispetto al 30/09/2022 del 3.6%. Il forecast del risultato netto, quindi, rispetto al budget 2022 si discosta in maniera nettamente positiva (+31.7%). Rispetto alla situazione patrimoniale, si consolida il lavoro svolto durante gli anni.

Ecipar: rispetto al 2021 sull'apprendistato il forecast 2022 prevede un aumento del 42.72%, Fondartigianato e FSE in riduzione. Il mercato sicurezza e autotrasporto risultano in calo mentre per i mercati benessere, vapore, innovazione c'è un sostanziale aumento. Complessivamente il valore della produzione è in miglioramento rispetto con il budget 2022 con uno scostamento rispetto al 2021 dell'11.77%. Il forecast 2022 dell'utile netto d'esercizio si attesta pressoché in linea rispetto al budget 2022.

Per quanto riguarda tutto il dato di dettaglio si rimanda alla presentazione stampata e allegata al presente verbale.

Il Presidente apre agli interventi. Interviene la Sig.ra Laura Sillato che fa una considerazione rispetto all'accesso ai bandi. CNA è un punto di riferimento a cui chiedere per un monitoraggio rispetto alle opportunità offerte alle imprese. Gli uffici sono molto competenti e condivide di confermare l'attenzione posta vista la mole di lavoro che gli uffici di questo settore affrontano.

Non essendovi ulteriori interventi si prosegue con il 6° punto all'ordine del giorno. Il Presidente informa del percorso che si sta delineando riguardo CNA Formazione E.R. e nel merito lascia la parola al Direttore Mazzavillani che focalizza l'attenzione sui temi principali del percorso e l'ipotesi conclusiva del lavoro. CNA Ravenna ha partecipato al progetto "CNA Formazione E.R." con particolare interesse, vista la strategicità del tema, e con la consapevolezza che l'ente di formazione che oggi è Ecipar si è distinto nell'ambito della formazione, dell'innovazione e dell'assistenza alle imprese. L'approccio è stato vigile nel poter incidere nelle scelte organizzative della nuova società che si sta venendo a creare, consapevoli che il passo da fare doveva essere fatto con le condizioni di base per poter garantire uno standard che per CNA Ravenna è importante. Le questioni fondamentali erano: 1. Valutazione adeguata degli asset, quindi giusto riconoscimento dell'Ecipar di Ravenna visti i risultati conseguiti; 2 Modello organizzativo della società che tenesse nella giusta considerazione e tendesse alla valorizzazione del ruolo delle CNA provinciali nella raccolta dei bisogni delle imprese, nella costruzione dei progetti, nell'integrazione di Sistema. Questo anche nell'ottica di miglioramento del posizionamento della CNA nei confronti delle imprese. Il Direttore prosegue con il dettaglio dei conferimenti e la percentuale assegnata alle aziende conferenti. Nella delibera dei patti parasociali sono stati richiamati la salvaguardia delle eccellenze e delle specificità e anche la valutazione dello storico per l'eventuale definizione di nuovi parametri. Si è in via di definizione anche di un contratto di lavoro che preveda l'armonizzazione dei contratti vigenti oggi nei diversi Ecipar provinciali in modo da approdare in CNA Formazione con un contratto e un integrativo

aziendale che rispondano ai principi dell'adeguatezza per i dipendenti che confluiranno in CNA Formazione Srl. Il Direttore proietta e commenta il documento "Progetto e riorganizzazione sistema Ecipar E-R" con una valutazione dei conferimenti, e nel merito degli asset, evidenziando i vari confronti avvenuti per riconoscere il giusto valore dell'Ecipar di Ravenna. Dopo una premessa dettaglia il contesto di riferimento, le valutazioni sul conferimento, le prime evidenze e l'impatto sul capitale sociale iniziale e quindi l'aumento di capitale sociale in denaro e l'ingresso della società SIAER.

Per il dettaglio e le percentuali attribuite si invita a consultare il documento in allegato al presente verbale.

Il Presidente apre agli interventi. Intervengono i Sigg.:

Katia Ponzi: concorde con il progetto, ribadisce l'importanza delle competenze in essere di Ecipar Ravenna che potranno dare un contributo determinante all'interno della nuova società per il perseguimento degli obiettivi dati.

Marianna Panebarco: condivide l'esperienza del raggruppamento CNA Cinema e Audiovisivo in ambito regionale, come punto di confronto per una valorizzazione del Sistema in termini allargati a livello regionale. Confida che dopo un primo periodo di assestamento il progetto possa decollare come è stato ampiamente discusso e pensato.

Deborah Ugolini: d'accordo con il conferimento in CNA Formazione E-R, porta la sua esperienza come azienda e come formatrice di Ecipar Ravenna. Aggiunge che a livello regionale vi è un grosso potenziale.

Completata l'esposizione e fornite le dovute delucidazioni, il Presidente Leoni pone in approvazione quanto condiviso riguardo al progetto CNA Formazione E.R. La direzione è quindi chiamata ad esprimersi in base all'approvazione del progetto e a dare mandato al Presidente di autorizzare il conferimento del ramo d'azienda di Ecipar Ravenna con aumento del capitale sociale.

La Direzione delibera all'unanimità il progetto e dà mandato al Presidente per partecipare l'Assemblea di Ecipar Ravenna e autorizzare il conferimento del ramo d'azienda di Ecipar Ravenna con aumento del capitale sociale.

Non essendovi ulteriori interventi si passa al 7° punto all'ordine del giorno riguardante le deliberazioni in merito ad aumento del capitale sociale di CNA Formazione E.R. Srl.

Premesso che in riferimento alla necessità di aumento di capitale sociale della CNA FORMAZIONE EMILIA-ROMAGNA SRL fino alla concorrenza di Euro 11.000.000,00 da liberarsi:

1. in danaro per Euro 890.000,00 mediante:

- nuova sottoscrizione da parte della CNA Regionale Emilia - Romagna per Euro 323.333,33
- nuova sottoscrizione degli altri attuali soci della CNA FORMAZIONE EMILIA-ROMAGNA SRL per complessivi Euro 233.333,33 equamente distribuiti tra gli stessi
- Sottoscrizione del nuovo socio entrante SIAER Società consortile a responsabilità limitata per Euro 333.333,34

2. Mediante conferimento di beni in natura (Ramo d'azienda) fino ad un importo massimo complessivo di Euro 10.000.000,00 e da riservare alle aziende in elenco sulla base dei valori di conferimento definiti da specifica perizia di stima:

- CNA FORMAZIONE FORLÌ-CESENA
- CNI-ECIPAR MODENA
- ECIPAR BOLOGNA
- ECIPAR Consorzio s.r.l. di Piacenza
- ECIPAR di Parma Scarl
- ECIPAR FERRARA Soc. coop. r.l.
- ECIPAR RAVENNA
- ECIPAR Regionale Soc. Cons. a R. L.
- ECIPAR s.c.r.l.
- ECIPAR SOC. CONS. A R.L.

La Direzione, a fronte della proposta del Presidente, delibera, con consenso unanime, quanto segue:

- di approvare l'aumento del capitale sociale della CNA FORMAZIONE EMILIA-ROMAGNA SRL come sopra definito;
- di rinunciare al diritto di prelazione per la sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale di cui trattasi;
- di autorizzare la sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale per quanto riferibile a codesta organizzazione per 23.333,33 da liberarsi in danaro;
- di approvare l'ingresso nella compagine societaria della CNA FORMAZIONE EMILIA-ROMAGNA SRL da parte della SIAER società consortile a responsabilità limitata mediante sottoscrizione di quote di capitale sociale per un complessivo importo di Euro 333.333,34 da liberarsi in danaro;
- di approvare l'ingresso nella compagine societaria della CNA FORMAZIONE EMILIA-ROMAGNA SRL delle singole aziende individuate in precedenza mediante conferimento di ramo d'azienda

Null'altro essendovi da discutere e deliberare, il Presidente Leoni e il Direttore Mazzavillani ringraziano la Direzione e gli invitati per la partecipazione. La riunione si conclude alle ore 20.00, previa scrittura ed approvazione all'unanimità del presente verbale.

Il Segretario

Il Presidente
